



## Profielschets lid Raad van Commissarissen WBV Arnemuiden

Woningbouwvereniging Arnemuiden is een vereniging met een algemene ledenvergadering. Zij werkt met een Raad van Commissarissen (RvC), op dit moment bestaande uit drie leden, en een bestuur bestaande uit drie leden. Een van de drie commissarissen bezet een zetel op voordracht van de huurders.

De RvC houdt toezicht op de voortgang van de bedrijfsvoering, de strategische doelstellingen en de maatschappelijke prestaties van Woningbouwvereniging Arnemuiden.

Woningbouwvereniging Arnemuiden hecht grote waarde aan een goed bestuur met een adequate vorm van toezicht. Daarom onderschrijven en hanteren zij de Governancecode Woningcorporaties 2020. Op basis van deze code heeft Woningbouwvereniging Arnemuiden het reglement van de RvC beschreven, inclusief de reglementen van de commissies, het bestuursreglement, de meldregeling en de integriteitscode. Ook is het kwaliteitsprofiel van de RvC beschreven.

Bij de vervulling van hun taak richten de toezichthouders zich naar het belang van de organisatie en zien zij kritisch, in verbinding, toe of de organisatie effectief en efficiënt presteert, in goede afstemming met de gemeente, de huurders en andere belanghebbenden.

De eisen die aan de organisatie worden gesteld zijn hoog. De samenleving en de overheid zijn kritische partners als het gaat om de prestaties van de organisatie. Dat vraagt om professionele toezichthouders, die vanuit betrokkenheid en met kritische distantie in staat zijn om een beoordeling te geven van het functioneren van de organisatie, op basis van het gevoerde beleid, tegen de achtergrond van het eigen toezichtkader.

Om adequaat toezicht te houden staat de RvC, naast de informatie van de bestuurder, open voor signalen van diverse in- en externe stakeholders en informeert zij zich actief. Naast het houden van toezicht vervult de RvC de rol van klankbord voor het bestuur voor gedachtewisseling en inspiratie over de in- en externe koers van de organisatie. De RvC is een strategische sparringpartner van het bestuur en treedt op als werkgever van de bestuurders.

Voor een goede vervulling van de Governance streeft de RvC naar een samenstelling bestaande uit generalisten, die gezamenlijk een multidisciplinair team vormen. Ieder lid van de RvC heeft op basis van zijn/haar deskundigheid een aandachtsgebied, maar is bovenal in staat tot collegiale reflectie, discussies en besluitvorming. Leden van de RvC

kunnen aantoonbaar de rol van toezichthouder vervullen op basis van hun maatschappelijke en professionele ervaring.

De zittingstermijn voor leden is vier jaar met een mogelijke verlenging van een tweede termijn van maximaal vier jaar.

## Algemene Profieisen

- Is actief op HBO+ /academisch niveau van denken en functioneren en heeft inzicht in (strategische) bestuurlijke processen binnen complexe organisaties; toezichthoudende kwaliteiten; ervaring met veranderingsprocessen in maatschappelijke organisaties;
- vervult de rol vanuit een heldere, aansprekende visie op de volkshuisvesting en kennis en ervaring in het maatschappelijke en politieke speelveld rond wonen, zorg en welzijn;
- heeft het vermogen om de missie van de organisatie en de continuïteit van de bedrijfsvoering te bewaken;
- beschikt over analytisch vermogen om hoofd- en bijzaken te kunnen onderscheiden en om de discussie op strategisch niveau te kunnen voeren; focus op de samenhang tussen zakelijke en sociale processen binnen Woningbouwvereniging Arnemuiden;
- toont een juist evenwicht in betrokkenheid en bestuurlijke afstand; heeft gevoel voor taakafbakening tussen bestuur en toezichthouder;
- is in staat om de samenhang te zien tussen de zakelijke- en sociale processen binnen de corporatie;
- Voelt zich verbonden met, kennis hebben van en inzicht hebben in actuele maatschappelijke ontwikkelingen rondom volkshuisvesting en wonen;
- in staat om in teamverband toezicht te kunnen uitoefenen; een bijdrage kunnen leveren aan de discussie, maar ook de inbreng van anderen op waarde kunnen schatten;
- is in staat als toezichthouder ingewikkelde materie snel te overzien;
- functioneert en een teamspeler is, met oog voor groepsbelangen en het gemeenschappelijk resultaat;
- stelt het belang van de doelstelling en continuïteit van de organisatie voorop, uiteraard zonder andere relevante belangen uit het oog te verliezen;
- beschikt over voldoende relevante kennis en ervaring enerzijds en reflectief vermogen anderzijds om te kunnen fungeren als sparringpartner van het bestuur;
- heeft een onafhankelijke opstelling en is in staat om op transparante wijze verantwoording af te leggen over de uitvoering van de toezichthoudende taak;
- is voldoende beschikbaar en heeft energie om zich in te zetten voor een adequate invulling van de functie.

Met betrekking tot het borgen van voldoende lokale betrokkenheid van de RvC dient het nieuwe lid bij voorkeur in de regio te wonen en/of te werken of op een andere manier verbonden te zijn aan het werkgebied.

Leden van de RvC mogen direct noch indirect zakelijke relaties/verbindingen hebben met Woningbouwvereniging Arnemuiden. Verder is achter dit profiel een lijst van niet verenigbare functies opgenomen zoals opgenomen in de nieuwe Woningwet.

## Specifiek Profiel Volkshuisvesting en Wonen

Dit lid van de RvC is goed ingevoerd in de sociale huursector. Hij of zij heeft een aansprekende, innovatieve visie op volkshuisvesting en wonen en weet deze te vertalen naar de primaire corporatieprocessen waarin de huurder centraal. Ook de bedoeling van een corporatie staat dit RvC-lid helder voor de geest.

Dit RvC-lid is goed ingevoerd in vraagstukken rond nieuwe vormen van wonen, zoals die gestalte krijgen in samenwerking met lokale en regionale partijen. Is vertrouwd met het functioneren van woningcorporaties en hun veranderende rol binnen de samenleving. Heeft een heldere visie op betaalbaar wonen, duurzaamheid en kwaliteit van de leefomgeving.

Is op de hoogte van relevante ontwikkelingen in de sector en weet maatschappelijke ontwikkelingen te vertalen naar de maatschappelijke opdracht van Woningbouwvereniging Arnhem.

## Specifiek Profiel Financiën en Bedrijfsvoering

Een RvC-lid met dit profiel heeft een financieel-bedrijfseconomische achtergrond. Bekendheid of kennis van wet- en regelgeving in de volkshuisvesting maakt het plaatje compleet.

Dit lid heeft ervaring rondom financiering en de financiële continuïteit van een organisatie, heeft ervaring in risicobeheersing, kent de regels voor (financiële) (jaar)verslaglegging en is bedreven in managementtechnieken gericht op beheersing en control. Strategische (vastgoed)investeringsbeslissingen, financiële sturingsmodellen en heeft kennis en inzicht in financiële risico's van een organisatie, de beheersing hiervan en de relevante eisen en regels, onder meer op het terrein van treasury en beleggingen;

Naast visie op en betrokkenheid bij ontwikkelingen in het publieke domein en nieuwe (maatschappelijke) ontwikkelingen in de samenleving is enige kennis van relevante wet- en regelgeving (bouwrecht, fiscaal recht, bestuursrecht, huurrecht) zijn een pré.

## Specifiek Profiel Vastgoed en Duurzaam wonen

Een RvC-lid heeft binnen dit profiel ervaring met de ontwikkeling en exploitatie van vastgoed en is bekend met de (markt)partijen die daarin opereren. Heeft kennis van actuele en innovatieve ontwikkelingen op het gebied van vastgoed. Is bekend met de actuele en voor de corporatie relevante ontwikkelingen op het gebied van duurzaam wonen en de ambities in het jaar 2050.

Dit lid beschikt over kennis om businesscases en investeringsvoorstellen te beoordelen en is in staat om de samenhang te zien tussen de zakelijke en sociale processen binnen de corporatie.

## De Huurderscommissaris

De huurderscommissaris heeft heldere opvattingen over de maatschappelijke rol en de volkshuisvestelijke opgave van woningcorporaties en een scherp oog voor de belangen van de (potentiele) huurders.

De huurderscommissaris is in staat om de gewenste én de feitelijke maatschappelijke prestaties van Woningbouwvereniging Arnemuiden te doorgronden, inclusief de gevolgen van de strategische keuzes die gemaakt worden.

Heeft affiniteit met de mensen om wie het gaat - de huurders - en de bereidheid om te investeren in een actieve en constructieve relatie met de huurders(organisaties), onder andere tot uitdrukking komend in (in)formeel contact en overleg. Ervaring met professionalisering van huurdersorganisaties en een sterke regionale verankering gelden als een sterke pre.

## De voorzitter Raad van Commissarissen

De voorzitter is een ervaren en verbindende toezichthouder met visie op een maatschappelijke organisatie, iemand die met energie in overleg en in vertrouwen sturing geeft aan de RvC. Iemand die tijd en plezier heeft om ook de belangrijke verbindingen met het bestuur, de werkorganisatie en huurdersorganisatie te onderhouden.

Naast een aantal basisvaardigheden, zoals genoemd in de Governance Code Woningcorporaties, dient de voorzitter te beschikken over de volgende kwaliteiten: het hebben van een helicopterview, analytisch vermogen en het kunnen onderscheiden van hoofd- en bijzaken, het kunnen beoordelen van complexe vraagstukken.

Als bewaker is van het belang van good governance, compliance en (externe) verantwoording van de RvC weet de voorzitter invulling te geven aan waarde gedreven toezicht en vervult zijn/haar rol vanuit wederzijds vertrouwen en empathie.

## Organisatie & context

Woningbouwvereniging Arnemuiden beheert momenteel 380 woningen in de gemeente Middelburg. Het woningbezit is echter geconcentreerd in de kern Arnemuiden. Woningbouwvereniging Arnemuiden behoort tot de kleinere corporaties in het land. Het team dat verantwoordelijk is voor de dagelijkse dienstverlening bestaat uit vijf personen. Het dagelijks bestuur bestaat uit drie personen.

Service staat hoog in het vaandel en door een kleine werkorganisatie zijn er korte lijnen met de huurders. Dat wordt dan ook gewaardeerd: Woningbouwvereniging Arnemuiden is in 2019 beoordeeld als de beste corporatie van Nederland wat betreft huurderstevredenheid. Ook het visitatierapport van 2020 laat een positief beeld zien: 'Een relatief kleine, maar zeer betrokken organisatie die dichtbij haar huurders staat'.

Voor meer informatie over Woningbouwvereniging Arnemuiden kijkt u op de [website](#).

Vastgesteld:

12 april 2022

Raad van Commissarissen WBVA